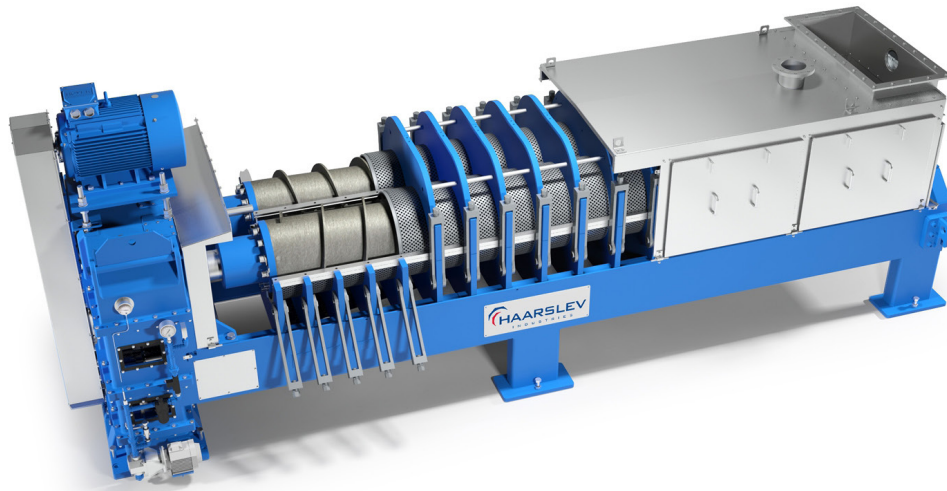


# Forenkling og optimering

Et simplere produktprogram med bedre profit



## Udfordring

Haarslev Industries er verdensledende udvikler og leverandør af proceslinjer til udvinding af bl.a. proteiner, fiskeolier og biogas baseret på restprodukter fra slagterier og fiskefabrikker.

Haarslev tilpasser proceslinjerne til de enkelte kunders unikke behov, fordi der er stor forskel på restprodukterne og kundernes ønsker til, hvordan de skal forædles.

Denne tilpasning har – sammen med en meget succesfuld vækst og en række opkøb – bidraget til et stadigt mere bredt, men samtidig også komplekst produktprogram.

Haarslev har set en udfordring i at virksomhedens fortsatte succes også kan betyde en fortsat vækst i kompleksiteten i produktprogrammet med tilhørende omkostninger og problemer med fleksibilitet til følge.

## Indsats

Worm Development har leveret sparring til ledelsen og facilitering og projektledelse i en tværfaglig forandringsproces, der har rustet Haarslev bedre til fremtidig, profitabel vækst.

Worm har kortlagt og visualiseret kompleksiteten i produktprogrammet i et tæt samarbejde med repræsentanter fra ledelsen, salg, udvikling og produktion på tværs af forskellige sites i Danmark og udlandet.

Worm har hjulpet med at klarlægge forenklings- og standardiseringspotentialer i Haarslev og anvist, hvordan salgs- og tilbudsprocessen kan ændres og i højere grad sikre genbrug af kendte og profitable løsninger, der kan sammensættes fleksibelt og tilpasses til de enkelte kunders behov.

## Effekter

Haarslev har igangsat en forenklingsproces, hvor både produktprogrammet, tilbudsprocessen og tilgangen til projekter bliver mere smidig og profitabel. Der er bedre sammenhæng mellem det, der sælges, og det, der skaber værdi for både kunderne og for Haarslev.

Forventningen er, at denne strategiske omstilling fra primært at være projektvirksomhed til i større grad at genbruge kendt teknologi, giver en langt mere profitabel drift med højere produktkvalitet og kortere leveringstider. Samtidig er der skabt et fælles sprog, der kan bruges på tværs af lokationer i en stadigt mere global virksomhed.

*“Vi har igennem vores samarbejde med Worm fået visualiseret og bekræftet den kompleksitet vi igennem årene har fået opbygget i vores produktportefølje. Vigtigst af alt har Worm kommet med konkrete forenklings- og forbedringsforslag til porteføljen såvel som til de enkelte produkter. Worm har igennem hele processen været gode til at sætte sig ind i de tekniske detaljer samt vores kunders ønsker, hvilket har sat dem i en position til at udfordre os på alle områder.”*

*Jeppe Bygholm  
Vice President, Haarslev Industries*